

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ  
ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО  
ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50  
ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ, ВИЗНАЧЕНИХ У  
ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державне підприємство «Український державний центр міжнародної освіти»

(Код ЄДРПОУ 32304022)

найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

за 2025 рік

Державне підприємство «Український державний центр міжнародної освіти» (далі – УДЦМО), засноване наказом Міністерства освіти і науки України від 18.12.2002 № 720 та зареєстроване державною адміністрацією Голосіївського району міста Києва 07.02.2003 року № 10681200000002978, код ЄДРПОУ 32304022. УДЦМО є державним комерційним підприємством на загальній системі оподаткування та платником ПДВ.

**Метою діяльності Підприємства** є підвищення конкурентоспроможності України на міжнародному ринку освітніх послуг.

У 2025 році для досягнення мети діяльності підприємства, УДЦМО зосередили свою роботу на:

- популяризації української освіти і науки, підвищенні конкурентоспроможності України на міжнародному ринку освітніх послуг;  
організації набору іноземців та осіб без громадянства на навчання (стажування) в Україні;
- сприянні активізації міжнародного співробітництва українських закладів освіти у напрямку академічних обмінів, участі у реалізації освітнього і наукового співробітництва;
- організаційному забезпеченні впровадження політики Міністерства освіти і науки України у сфері надання освітніх послуг іноземцям.

**Популяризація української освіти і науки, підвищення конкурентоспроможності України на міжнародному ринку освітніх послуг**

Для популяризації української освіти і науки, підвищення конкурентоспроможності України на міжнародному ринку освітніх послуг УДЦМО у 2025 році представив українську освіту на більш ніж 20 освітніх виставках за кордоном, а саме:

- 1) Онлайн освітньому ярмарку в м. Ташкент, Узбекистан (26 лютого 2025 року);
- 2) Онлайн освітньому ярмарку в м. Астана, Казахстан (1 березня 2025 року);
- 3) Онлайн освітньому ярмарку в м. Алмати, Казахстан (2 березня 2025 року);
- 4) Онлайн освітньому ярмарку в м. Бішкек, Киргизстан (5 березня 2025 року);

- 5) 33-ьому Студентському освітньому форумі у м. Касабланка, Королівство Марокко (10 – 13 квітня 2025 року);
- 6) Виставці українських університетів у м. Баку, Азербайджан (9-16 червня 2025 року);
- 7) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Індійський субконтинент (Бангладеш, Індія, Непал, Шрі-Ланка) (22 квітня 2025 року);
- 8) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Північна Африка (Алжир, Єгипет, Марокко, Туніс) (24 квітня 2025 року);
- 9) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Центральна Азія (Казахстан, Киргизстан, Узбекистан) (26 квітня 2025 року);
- 10) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – регіон Перської затоки (Бахрейн, Кувейт, Оман, Катар, Саудівська Аравія, ОАЕ) (29 квітня 2025 року);
- 11) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Африка на південь від Сахари (Ефіопія, Гана, Кенія, Нігерія, Руанда, ПАР, Танзанія) (15 травня 2025 року);
- 12) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Латинська Америка (Аргентина, Колумбія, Коста-Рика, Еквадор, Гватемала, Мексика, Перу) (17 травня 2025 року);
- 13) Конференції та виставці Європейської Асоціації міжнародної освіти «EAIE-2025» у м. Гетеборг, Швеція (9–12 вересня);
- 14) Онлайн освітньому ярмарку в м. Ташкент, Узбекистан (8 жовтня 2025 року);
- 15) Онлайн освітньому ярмарку в м. Астана, Казахстан (11 жовтня 2025 року);
- 16) Онлайн освітньому ярмарку в м. Алмати, Казахстан (12 жовтня 2025 року);
- 17) Онлайн освітньому ярмарку в м. Бішкек, Киргизстан (15 жовтня 2025 року);
- 18) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Африка на південь від Сахари (Ефіопія, Гана, Кенія, Нігерія, Руанда, Південна Африка, Танзанія) (18 листопада 2025 року);
- 19) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Північна Африка (Алжир, Єгипет, Марокко, Туніс) (20 листопада 2025 року);
- 20) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Центральна Азія (Казахстан, Киргизстан, Узбекистан) (25 листопада 2025 року);
- 21) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Індійський субконтинент (Бангладеш, Індія, Непал, Шрі-Ланка) (27 листопада 2025 року);
- 22) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – Латинська Америка (Аргентина, Колумбія, Коста-Рика, Еквадор, Гватемала, Мексика, Перу) (29 листопада 2025 року);

23) Віртуальних освітніх виставках Begin Group – регіон Перської затоки (Бахрейн, Кувейт, Оман, Катар, Саудівська Аравія, ОАЕ) (2 грудня 2025 року). Додатково також проведено презентації для польських вступників в м. Катовіце, Польща (8-19 грудня 2025 року).

### **Організація набору іноземців та осіб без громадянства на навчання (стажування) в Україні**

УДЦМО є технічним адміністратором Єдиної міжвідомчої інформаційної системи України для іноземців та осіб без громадянства, які бажають навчатися у закладах професійної (професійно-технічної), фахової передвищої, вищої освіти України (далі – Єдина система).

У 2025 році оновлено веб-сайт УДЦМО, повністю адаптовано під іноземних вступників з чітким алгоритмом вступу до закладів освіти України з використанням засобів Єдиної системи.

Робота Єдиної системи забезпечила у 2025 році:

- прозорість вступу;
- можливість самостійного вибору закладу освіти для навчання;
- моніторинг вступу (онлайн-подача заяви на вступ, оформлення електронного запрошення, видача візи, інформація про перетин кордону, прибуття до закладу освіти та зарахування на навчання);
- функціонування електронного кабінету іноземця, в якому збережена уся необхідна йому інформація, зокрема освітня пропозиція з вартістю навчання, запрошення на навчання тощо;
- міжвідомчу інформаційну взаємодію усіх органів державної влади, дотичних до процесу набору іноземців на навчання (МЗС, ДПСУ, СБУ, ДМС тощо).

З 01 квітня 2025 року по 31 грудня 2025 року було подано іноземними вступниками 9959 заяв на вступ до українських закладів освіти, 335 закладів вищої освіти під'єднано до Єдиної системи.

У 2025 році коштами УДЦМО було здійснено модернізацію Єдиної системи. Відтепер в Єдиній системі реалізовано можливість безкоштовної подачі заяви на вступ для іноземців, які вступають на навчання за програмами академічної

мобільності (Erasmus+), та іноземців, які вступають на навчання за міжнародними договорами України та державними програмами (державні стипендії).

УДЦМО, як технічний адміністратор, надає щоденні консультації та підтримку усім користувачам Єдиної системи. Організовано роботу гарячої лінії для іноземних вступників та чат технічної підтримки для співробітників українських закладів освіти.

### **Сприяння активізації міжнародного співробітництва українських закладів освіти у напрямку академічних обмінів, участі у реалізації освітнього і наукового співробітництва**

З метою напрацювання подальших спільних проєктів, у квітні 2025 року відбувся візит директорки УДЦМО Олени Шаповалової до Університету м. Фоджа, Італія, - партнера у проєкті INTERADIS в межах програми Erasmus+, що покликаний покращити приймання та адаптацію іноземних студентів та стимулювати академічну мобільність.

Також у квітні УДЦМО та низка українських закладів освіти взяли участь у 33-ьому Студентському освітньому форумі у м. Касабланка, Королівство Марокко. Зокрема, у межах заходу досягнуто домовленостей про організацію програми подвійних дипломів між Сумським державним університетом і Приватним університетом Марракеша.

У червні 2025 року Українським державним центром міжнародної освіти спільно з Посольством України в Азербайджанській Республіці було організовано та проведено Виставку українських університетів у м. Баку, Азербайджан. Під час заходу представники українських ЗВО мали можливість презентувати свої освітні програми, надати детальні консультації щодо умов вступу для абітурієнтів, мов навчання, стипендій, програм академічної мобільності та подвійних дипломів, а також обговорити напрями співпраці з азербайджанськими колегами. Більше про виставку можна прочитати за покликанням <https://mon.gov.ua/news/vystavka-ukrainskyi-universytetiv-v-azerbaidzhani-prezentatsiia-mozhlyvostei-ukrainskoi-vyshchoi-osvity-dlia-inozemnykh-vstupnykiv> та переглянути в сюжеті парламентського телеканалу «Рада» [https://youtu.be/KZg\\_TQp4sjY?si=89TOy\\_zbnfMjoSqb](https://youtu.be/KZg_TQp4sjY?si=89TOy_zbnfMjoSqb).

У межах заходу Український державний центр міжнародної освіти досяг домовленостей про відкриття в Азербайджані підготовчого відділення для

іноземних студентів, які планують здобувати вищу освіту в Україні. Більше про це – в газеті «Голос України»: <https://www.golos.com.ua/article/385311>

У вересні 2025 року УДЦМО забезпечив участь українських ЗВО в найбільшій в Європі конференції та виставці з міжнародної освіти «EAIE-2025» у м. Гетеборг, Швеція. Фахівці УДЦМО, Глобальної коаліції українських студій, проєкту Національний Еразмус+ офіс в Україні та 28 університетів представляли Україну на об'єднаному стенді «Українська вища освіта». Він став майданчиком для зустрічей, переговорів та нових партнерств, привернув увагу міжнародних університетів і організацій, що проявляли високий інтерес до співпраці з Україною. Завдяки домовленості УДЦМО з Європейською асоціацією міжнародної освіти вже четвертий рік поспіль надається безкоштовне членство українським ЗВО в Асоціації безкоштовно стенд та можливість безкоштовної участі для української делегації на найбільшій в Європі щорічній конференції та виставці EAIE. Також цього року за ініціативи УДЦМО на цій міжнародній платформі було презентовано Глобальну коаліцію українських студій. Більше про участь Української делегації в EAIE 2025 - за покликанням: <https://mon.gov.ua/news/ukraina-prezentovala-mozhlyvosti-vyshchoi-osvity-na-shchorichnii-konferentsii-ta-vystavtsi-eaie-2025>

Участі України в EAIE-2025 присвячено сюжет телемарафону «Єдині новини» <https://m.youtube.com/watch?v=21Uv907FbXk&pp=iggCQAE%3D>

Восени 2025 року відбувся візит директорки УДЦМО Олени Шаповалової до Держави Ізраїль (м. Тель-Авів) з метою участі в ізраїльсько-українській освітній місії: «Розвиток академічних програм та досвіту роботи офісів трансферу технологій». У межах візиту також було оновлено меморандум про співпрацю між УДЦМО та Посольством України в Державі Ізраїль, що відкриває нові можливості для розвитку українських студій, популяризації освіти й науки та розширення міжнародних академічних обмінів.

З метою популяризації української вищої освіти та наданню практичної інформації про вступ і навчання в Україні в грудні 2025 року на базі ADRA Центру у м.Катовіце, Польща, Українським державним центром міжнародної освіти проведено зустрічі з польськими абітурієнтами та експертне обговорення міжнародної освіти. Також досягнуто домовленості з Фондацією ADRA Polska про подачу спільних проєктів у сфері україно-польського академічного співробітництва.

УДЦМО є партнером проєкту «Мікрокредити як інструмент інтернаціоналізації для українських університетів» (MInT-Ukraine), який спрямований на впровадження мікрокваліфікацій та інтеграції українських ЗВО в європейський освітній простір. Проєкт організовано Міжнародним офісом Університету Люнебурга (LUH) за підтримки Німецької служби академічних обмінів та Федерального міністерства освіти і наукових досліджень Німеччини у межах ініціативи «German-Ukrainian University Network». Докладніше: <https://mon.gov.ua/news/dlia-ukrainskykh-universytetiv-vidkryto-nabir-na-navchalnu-prohramu-z-rozvytku-mizhnarodnoi-spivpratsi-ta-internatsionalizatsii>

### **Організаційне забезпечення впровадження політики Міністерства освіти і науки України у сфері надання освітніх послуг іноземцям**

УДЦМО було організовано та проведено стратегічну сесію «Досягнення та виклики організації набору іноземних студентів на навчання в Україні під час дії правового режиму воєнного стану».

Учасниками сесії були представники Міністерства освіти і науки України, УДЦМО, Національного Еразмус + Офісу в Україні, закладів вищої освіти, громадських організацій.

У фокусі стратегічної сесії були питання: функціонування нової Єдиної системи, програми державних стипендій для іноземних студентів, успішні практики університетів у залученні студентів у період війни. Більше про стратегічну сесію можна прочитати за покликанням: <https://mon.gov.ua/news/vystavka-ukrainskyi-universytetiv-v-azerbaidzhani-prezentatsiia-mozhlyvostei-ukrainskoi-vyshchoi-osvity-dlia-inozemnykh-vstupnykiv>

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства досягнуто відповідно до фінансового плану 2025 року**

1. Отримано чистого доходу від реалізації послуг за 2025 рік 21244,1 тис. грн, достатнього для покриття витрат Підприємства згідно з його цілями.
2. Отримано чистого прибутку 6562,0 тис. грн, що більш ніж очікувалось на 5762,0 тис. грн.
3. Виплачено дивідендів на державну частку 5249,6 тис. грн.

Діяльність УДЦМО є високоефективною – рівень рентабельності підприємства складає 30,89 % .

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

1. Проведені освітні виставки «Study in Ukraine», зокрема в країнах з найбільшою кількістю іноземних студентів в Україні, таких як Марокко, Азербайджан.
2. Залучення іноземні студенти на навчання шляхом популяризації української освіти за кордоном.

Так, станом на 1 січня 2026 року в Україні навчається 21271 іноземний студент зі 127 країн світу у 369 закладах освіти.

Топ-10 за країною походження іноземних студентів:

## ТОП-10 КРАЇН ЗА ПОХОДЖЕННЯМ ІНОЗЕМНИХ СТУДЕНТІВ

1	Китай	6626	6	Туреччина	644
2	Азербайджан	5420	7	Туркменістан	568
3	Грузія	1478	8	Польща	504
4	Індія	924	9	Вірменія	406
5	Марокко	734	10	Російська Федерація	390



Міністерство освіти і науки України  
Український державний центр міжнародної освіти

<https://studyinukraine.gov.ua>

Топ-10 найпопулярніших спеціальностей серед іноземних студентів:

Медицина	2976
Менеджмент	2510
Право	871
Суднобудування	722
Фармація, промислова фармація	610
Харчові технології	594
Стоматологія	593
Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	580
Економіка	517
Морський та внутрішній водний транспорт	489

Більше статистики – за покликанням <https://mon.gov.ua/news/v-ukrainskykh-zvo-navchaietsia-ponad-21-tysiacha-inozemnykh-studentiv?v=698f275f6cbb0>

Забезпечено цифровізацію процесів вступу та набору іноземців на навчання; забезпечено технічну підтримку Єдиної системи, введено її в промислову експлуатацію. УДЦМО здійснює постійну консультаційну підтримку користувачів Єдиної системи.

3. Забезпечено аналітичну діяльність, а саме:

- сформовано статистичну інформацію про надання послуг іноземцям закладами освіти в Україні;
- підготовлено та оприлюднено інформаційні та методичні матеріали про особливості вступу та навчання іноземців в Україні;
- замовлено у громадської організації Brand Ukraine аналіз актуальних глобальних пошукових запитів щодо навчання в Україні. Було проаналізовано три джерела даних, щоб отримати повну картину попиту на освіту в Україні:
  - *традиційний попит* (країни походження студентів),
  - *іміджевий потенціал* (країни з високою оцінкою якості освіти в Україні),
  - *актуальний цифровий попит* (global search volume).

Показано, що реальний освітній інтерес фокусується навколо медицини. MBBS / Medical / Medicine — це ядро попиту. Інформація про медичні програми має бути в центрі просування.

Ключові параметри прийняття рішень студентами:

- англomовність програм,
- вартість,
- можливість навчання для іноземців,
- визнання дипломів,
- статус університету у воєнний період.

Пошуковий інтерес до “Study in Ukraine” зберігається.

Попри кризові умови, Україна залишається важливою точкою на карті міжнародної освіти — особливо для студентів з Азії, Африки та Близького Сходу.

4. Інвестування в оновлення складу основних засобів відбулося у розмірі 1039,0 тис. грн.

### Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Забезпечено роботу Єдиної системи, а саме: електронної інформаційної взаємодії між користувачами та суб'єктами взаємодії; здійснення заходів щодо криптографічного та технічного захисту інформації Єдиної системи; здійснення заходів щодо створення, модернізації та супроводження програмного забезпечення Єдиної системи, забезпечення збереження та захисту інформації (відомостей та/або даних), що міститься в Єдиній системі, забезпечення проведення технічних та профілактичних робіт з її підтримки, надання, блокування та анулювання доступу до електронного кабінету, навчання працівників державних органів роботі в Єдиній системі.
2. Здійснено заходи з популяризації української вищої освіти за кордоном, шляхом організації та проведення освітніх виставок «Study in Ukraine» за кордоном, презентацій, участі у міжнародних конференціях, зокрема в найбільшій європейській конференції та виставці з міжнародної освіти EAIE, в освітніх виставках онлайн Begin Group, що охоплює понад 40 країн світу тощо.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (план) 2025	Поточний рік (факт) 2025	Відхилення
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>				
<b>Основні фінансові показники</b>				
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>				
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,5882	0,0470	0,3089	0,2619

коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,3681)	0,0608	0,5317	0,4709
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,0286	0,6903	0,5664	-0,1239
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,5472)	0,0804	0,3853	0,3049
коефіцієнт рентабельності активів	(0,2603)	0,1399	0,444	0,3045
коефіцієнт зростання доходів	(0,3745)	0,7787	2,9095	2,1308
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>				
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,5607	(0,3184)	(0,7939)	(0,4755)
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,8224	0,1144	0,7665	0,6521
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>				
коефіцієнт поточної ліквідності	0,5012	8,1287	0,6472	-7,4815
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,4979	8,1287	0,6433	-7,4854
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1652	0,6667	0,5741	-0,0926
період обороту дебіторської заборгованості	20,8376	10,2528	5,1544	-5,0984
період обороту кредиторської заборгованості	34,4907	2,7897	4,2298	1,4401
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>				
<b>Податкові, разом, з них:</b>				
Податок на прибуток	-	186	350	164
ПДВ	786	2875	2790	-85
Інші	115	566	401	-165

<b>Неподаткові, разом, з них:</b>				
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	677	4154	3477
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>				
Модернізація Єдиної міжвідомчої інформаційної системи України для іноземців та осіб без громадянства, які бажають навчатися, тис. грн	7761	0	0	
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>				
Здійснити капітальні інвестиції	7087	4030	1039	-2991
Оновлення складу основних засобів, тис. грн	152	3000	102	-2898
Модернізація Єдиної міжвідомчої інформаційної системи України для іноземців та осіб без громадянства, які бажають навчатися, тис. грн	6935	500	621	-121
Модернізації сайту підприємства	-	300	316	-16
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>				
Забезпечення роботи Єдиної системи		+	+	+
Забезпечення здійснення заходів із популяризації української вищої освіти за кордоном	+	+	+	+
Проведення освітніх виставок «Study in Ukraine» за кордоном	+	+	+	+
Участь у міжнародних конференціях з інтернаціоналізації вищої освіти	+	+	+	+

Встановлення партнерства з міжнародними організаціями з питань вищої освіти	+	+	+	+
---	---	---	---	---

\* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

\*\* Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

\*\*\* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Квазіфіскальні операції відсутні.

### **Корпоративне управління**

Відповідно до Статуту Підприємства, затвердженого Міністерством освіти і науки України, управління підприємством здійснює директор, який підзвітний і підконтрольний уповноваженому органу управління. У 2025 році директор здійснював управління відповідно до вимог контракту, статуту УДЦМО, законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконував рішення уповноваженого органу управління.

Статутом Підприємства не передбачено утворення наглядової ради.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

1. Отримано чистий прибуток 6562,0 тис. грн.
2. Здійснено модернізацію Єдиної міжвідомчої інформаційної системи України для іноземців та осіб без громадянства, які бажають навчатися у закладах професійної (професійно-технічної), фахової передвищої, вищої освіти України.
3. Шляхом популяризації української освіти за кордоном та ефективної роботи Єдиної системи з 01 квітня 2025 року по 31 грудня 2025 року іноземними абітурієнтами зі 127 країн світу було подано 9959 заяв на вступ до українських закладів освіти через Єдину систему. Загальна кількість іноземних студентів основної форми навчання склала 21271 станом на 1 січня 2026 року, відповідно до інформації з ЄДЕБО.

4. У 2025 році УДЦМО взято участь та організовано понад 20 міжнародних заходів (виставок, семінарів, конференцій, стратегічних сесій), спрямованих на популяризацію української вищої освіти на міжнародному рівні.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Наглядова рада відсутня.

Заступник директора



Олена СУЛИМА